

附录

正文未报告部分

附表 1：变量定义

公司创新水平	<i>II</i> (<i>Innovation Input</i>)	创新投入 <i>II</i> 使用企业研发投入占营业总收入之比对数化处理之后的结果度量
	<i>IO</i> (<i>Innovation Output</i>)	创新产出 <i>IO</i> 以企业当年申请专利数量对数化处理后的结果度量
研发背景高管	<i>officer</i>	若企业当年的高管团队中存在一位或一位以上研发背景高管，则标为 1，否则取 0
研发背景的 CEO	<i>officer_core</i>	若企业董事长或总经理具有研发背景，则为 1，否则取 0
研发背景高管权力	<i>power</i>	将具有研发背景高管的权力得分加总后除以高管团队所有高管得分之和，取值在 0-1 之间
公司规模	<i>size</i>	总资产自然对数
财务杠杆	<i>lev</i>	资产负债率
盈利能力	<i>ROA</i>	资产收益率
成长性	<i>growth</i>	营业收入增长率
现金流充裕程度	<i>cfoa</i>	经营活动现金净流量占总资产比重
员工数量	<i>empnum</i>	企业员工数量的对数值
高管团队规模	<i>TMnum</i>	企业高管团队的人数
股权集中度	<i>shrcr3</i>	公司前 5 大股东股权集中度
独董比例	<i>ddbl</i>	独立董事占董事会成员数的比例

两职兼任	<i>dual</i>	董事长和 CEO 为同一人则取 1，否则取 0
股权性质	<i>SOE</i>	若为国有企业，则标记为 1，否则取 0
企业成熟度	<i>listage</i>	企业上市年数取对数值。其中，企业上市年数=（当年资产负债表日-企业上市日期）/365
高管政治联系	<i>policon</i>	高管团队中若存在具有政治关联的高管，则为 1，否则为 0。高管是否具有政治关联根据高管是否在人大、政协、政府、党委任职或曾经任职作为判断依据
地区市场化程度	<i>marketize</i>	根据王小鲁等（2018）编制的分省份市场化指数（市场化进程总得分），测度公司所在省份的市场化程度，缺失年份的数据以上一年份数据进行替代
行业	<i>Industry</i>	行业效应
年度	<i>Year</i>	年度效应

附表 2：研发背景高管权力 power 的测度方法示例

公司	年度	高管团队规模	高管成员	成员排名	按照 Ke et al. (2020) 提出的计算方法, 通过公式 1 计算的高管成员权力得分	高管团队当年全部成员权力值加总	量纲处理后的各位高管最终权力得分	高管是否具有研发背景	公司高管团队中研发背景高管权力总得分
		<i>TMsize</i>		<i>TMrank</i>	$TMpower = 1 - (TMTrank - 1) / (TMsize - 1)$	<i>TMpower_total</i> =Z 公司当年各高管 <i>TMpower</i> 值加总	<i>TMpower_point</i> = $TMpower / TMpower_total$		<i>power</i>
Z 公司	2x10	7	A	1	1.00	3.50	0.29	1	0.43
Z 公司	2x10	7	B	2	0.83	3.50	0.24		
Z 公司	2x10	7	C	3	0.67	3.50	0.19		
Z 公司	2x10	7	D	4	0.50	3.50	0.14	1	

Z 公司	2x10	7	E	5	0.33	3.50	0.10		
Z 公司	2x10	7	F	6	0.17	3.50	0.05		
Z 公司	2x10	7	G	7	0.00	3.50	0.00	1	
Z 公司	2x11	10	A	1	1.00	4.89	0.20	1	
Z 公司	2x11	10	B	2	0.89	4.89	0.18		
Z 公司	2x11	10	C	3	0.78	4.89	0.16		
Z 公司	2x11	10	甲	4	0.67	4.89	0.14		
Z 公司	2x11	10	D	5	0.56	4.89	0.11	1	0.39
Z 公司	2x11	10	E	6	0.44	4.89	0.09		
Z 公司	2x11	10	F	7	0.33	4.89	0.07		
Z 公司	2x11	10	乙	8	0.22	4.89	0.05	1	
Z 公司	2x11	10	G	9	0.11	4.89	0.02	1	
Z 公司	2x11	10	丙	10	0.00	4.89	0.00		

如附表 1 所示，假设 Z 公司 2x10 年高管团队总人数为 7 人，即 $TMsize=7$ ，高管团队成员按照排名顺序分别为 A、B、C、D、E、F、G，其中成员 A、D、G 三人为具备研发背景的高管，当年研发背景高管的排名顺序为第 1、第 4 和第 7，研发背景高管权力总得分为 0.43。而到了 2x11 年，Z 公司高管团队扩充至 10 人，新加入的高管成员分别为甲、乙、丙三人，且乙成员具有研发背景，由于新高管成员的加入，原有高管排名的相对位置不变而绝对位置改变（如 C 和 D 成员之间先后顺序不变，但二者之间多了甲成员），Z 公司 2x11 年的研发背景高管排名顺序变成了第 1、第 5、第 8 和第 9，研发背景高管权力总得分为 0.39。相较 2x10 年，虽然 Z 公司在 2x11 年研发背景高管人数由 3 位变成了 4 位，但由于高管团队规模的扩大，当年研发背景高管权力的总得分反而下降 0.04。

可以看出，按照 Ke et al. (2020) 提出的计算方法，通过公式 1 计算的各高管成员权力得分是呈等差数列形式分布的，这种方法在度量单个高管（如 CEO 或者 CFO）的权力时是可以直接加以运用的，但由于本文需要测量的是某类职业背景的高管权力，而某个公司在特定年份可能同时存在多个该

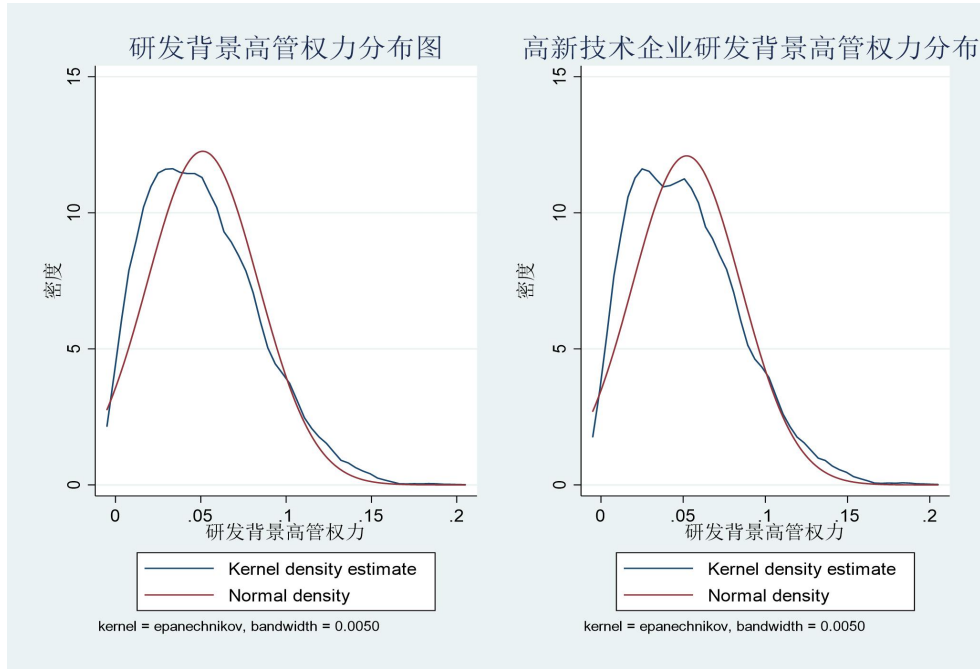
类职业背景的高管,因此,本文就 Ke et al.(2020)提出的计算方法做出了进一步的量纲处理,将同一公司同一年份中多位研发背景高管的权力得分 $TMpower$ 值加总并除以所有高管权力得分之和 $TMpower_total$, 最终得到本文的关键解释变量 $power$ 。

附表3：模型主要变量描述性统计

变量	样本数	均值	标准差	最小值	1/4分位数	中位数	3/4分位数	最大值
<i>II</i>	15492	3.0951	3.9521	0.0000	0.0000	2.5100	4.2900	27.2400
<i>IO</i>	15492	3.0407	1.3855	0.6931	2.0794	2.9957	3.9120	7.3658
<i>officer</i>	15492	0.3102	0.4626	0.0000	0.0000	0.0000	1.0000	1.0000
<i>power</i>	15492	0.0235	0.0479	0.0000	0.0000	0.0000	0.0238	0.2574
<i>officer_core</i>	15492	0.0416	0.1996	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	1.0000
<i>size</i>	15492	22.1022	1.2698	19.3794	21.1895	21.8989	22.7975	26.2477
<i>lev</i>	15492	0.4363	0.2036	0.0330	0.2742	0.4340	0.5918	0.9158
<i>ROA</i>	15492	0.0403	0.0502	-0.1853	0.0141	0.0360	0.0649	0.2307
<i>growth</i>	15492	0.1994	0.4346	-0.5367	-0.0082	0.1266	0.2942	4.2972
<i>cfoa</i>	15492	0.0430	0.0677	-0.1767	0.0044	0.0410	0.0828	0.3021
<i>empnum</i>	15492	7.8365	1.1928	3.9318	7.0112	7.7457	8.5586	11.3531
<i>TMnum</i>	15492	19.1935	4.8028	11.0000	16.0000	18.0000	22.0000	36.0000
<i>shrcr3</i>	15492	52.7114	15.2886	16.9713	41.6613	52.6606	63.6775	89.4845
<i>ddbl</i>	15492	0.3718	0.0534	0.2727	0.3333	0.3333	0.4000	0.6000
<i>dual</i>	15492	0.2470	0.4313	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	1.0000
<i>listage</i>	15492	2.0153	0.7822	0.0163	1.4853	2.1243	2.6825	3.2244
<i>SOE</i>	15492	0.4203	0.4936	0.0000	0.0000	0.0000	1.0000	1.0000
<i>policon</i>	15492	0.8105	0.3919	0.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
<i>marketize</i>	15492	7.8763	1.7435	2.8100	6.5900	8.0300	9.3000	11.7100

附表4：按 *power* 是否大于 0 对被解释变量做均值和中位数差异检验

Var	G1(0)	G2(1)	Mean1	Mean2	MeanDiff	Median1	Median2	Chi2
<i>II</i>	10,846	4,646	2.3946	4.7303	-2.3358***	1.4000	3.6700	859.676***
<i>IO</i>	10,846	4,646	2.9405	3.2748	-0.3343***	2.8900	3.2190	152.699***



附图 1 研发背景高管权力分布图

附表 5：相关系数矩阵

	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>officer</i>	<i>power</i>	<i>size</i>	<i>lev</i>	<i>ROA</i>	<i>growth</i>	<i>cfoa</i>	<i>empnum</i>	<i>TMnum</i>	<i>shrcr3</i>	<i>ddbl</i>	<i>dual</i>	<i>listage</i>	<i>SOE</i>	<i>policon</i>	<i>marketize</i>
<i>II</i>	1.0000	0.2459*	0.2681*	0.2922*	-0.2150*	-0.3927*	0.0965*	0.0088	-0.0304*	-0.2138*	-0.0974*	0.0351*	0.0615*	0.1805*	-0.3145*	-0.3470*	-0.0243*	0.2489*
<i>IO</i>	0.1500*	1.0000	0.1085*	0.1141*	0.3423*	0.0896*	0.0838*	0.0707*	0.0198#	0.3693*	0.1152*	0.0540*	0.0255*	0.0182#	0.0531*	0.0147	-0.0245*	0.1348*
<i>officer</i>	0.2662*	0.1054*	1.0000	0.9557*	-0.1114*	-0.1653*	0.0855*	0.0713*	-0.0222*	-0.0985*	0.0208*	0.0311*	-0.0104	0.0976*	-0.1931*	-0.1533*	0.0237*	0.0840*
<i>power</i>	0.3056*	0.0852*	0.7321*	1.0000	-0.1184*	-0.1792*	0.0917*	0.0757*	-0.0222*	-0.1088*	-0.0016	0.0326*	-0.0024	0.1143*	-0.2041*	-0.1635*	0.0244*	0.0940*
<i>size</i>	-0.2301*	0.3978*	-0.1099*	-0.1255*	1.0000	0.4947*	-0.0545*	0.0476*	0.0502*	0.7296*	0.3848*	0.1033*	0.0070	-0.1693*	0.4207*	0.3353*	0.0323*	-0.0031
<i>lev</i>	-0.3692*	0.1103*	-0.1690*	-0.1858*	0.4892*	1.0000	-0.4164*	-0.0059	-0.1423*	0.4100*	0.2631*	-0.0848*	-0.0206#	-0.1520*	0.3859*	0.3540*	0.0199#	-0.1312*
<i>ROA</i>	0.0490*	0.0809*	0.0624*	0.0612*	-0.0145	-0.3783*	1.0000	0.3204*	0.3908*	-0.0083	-0.0960*	0.1890*	-0.0365*	0.0656*	-0.2102*	-0.1756*	-0.0301*	0.1027*
<i>growth</i>	-0.0165#	0.0425*	0.0352*	0.0442*	0.0531*	0.0242*	0.2106*	1.0000	0.0236*	0.0188#	-0.0245*	0.0669*	-0.0097	0.0492*	-0.1402*	-0.1068*	-0.0374*	0.0453*
<i>cfoa</i>	-0.0279*	0.0283*	-0.0255*	-0.0269*	0.0571*	-0.1490*	0.4002*	-0.0042	1.0000	0.1477*	-0.0026	0.1086*	-0.0304*	-0.0209*	-0.0018	0.0095	-0.0118	0.0231*
<i>empnum</i>	-0.2165*	0.4242*	-0.0886*	-0.1173*	0.7582*	0.4004*	0.0178#	0.0107	0.1498*	1.0000	0.3276*	0.0994*	-0.0253*	-0.1515*	0.3321*	0.3147*	0.0314*	-0.0804*
<i>TMnum</i>	-0.0859*	0.1495*	0.0225*	-0.0720*	0.4101*	0.2658*	-0.0630*	0.0336*	0.0107	0.3523*	1.0000	0.0280*	-0.1111*	-0.2127*	0.2350*	0.3756*	0.1097*	-0.1323*
<i>shrcr3</i>	-0.0134	0.0821*	0.0285*	0.0239*	0.1876*	-0.0799*	0.1731*	0.0833*	0.1053*	0.1529*	0.0647*	1.0000	0.0475*	0.0130	-0.3190*	0.0010	0.0161#	0.0723*
<i>ddbl</i>	0.0677*	0.0488*	-0.0120	0.0121	0.0407*	-0.0111	-0.0301*	0.0016	-0.0336*	0.0107	-0.0991*	0.0501*	1.0000	0.1007*	-0.0355*	-0.0528*	-0.0029	0.0223*
<i>dual</i>	0.1570*	0.0114	0.0976*	0.1321*	-0.1657*	-0.1519*	0.0491*	0.0258*	-0.0292*	-0.1458*	-0.1957*	0.0037	0.1056*	1.0000	-0.2131*	-0.2916*	-0.0107	0.1319*
<i>listage</i>	-0.2710*	0.0720*	-0.1890*	-0.2007*	0.3826*	0.3977*	-0.1727*	-0.0436*	0.0183#	0.3109*	0.2240*	-0.3309*	-0.0370*	-0.2128*	1.0000	0.4636*	-0.0083	-0.1221*
<i>SOE</i>	-0.2756*	0.0368*	-0.1533*	-0.1677*	0.3542*	0.3576*	-0.1438*	-0.0779*	0.0142	0.3199*	0.3589*	0.0142	-0.0525*	-0.2916*	0.4485*	1.0000	0.0199#	-0.2406*
<i>policon</i>	-0.0300*	-0.0166#	0.0237*	0.0145	0.0495*	0.0218*	-0.0209*	-0.0432*	-0.0117	0.0408*	0.1117*	0.0171#	-0.0018	-0.0107	-0.0137	0.0199#	1.0000	-0.1387*
<i>marketize</i>	0.1850*	0.1342*	0.0885*	0.0936*	-0.0079	-0.1339*	0.0850*	0.0223*	0.0186#	-0.0750*	-0.1350*	0.0726*	0.0220*	0.1303*	-0.1209*	-0.2341*	-0.1389*	1.0000

注：“#”和“*”分别代表相关性系数在 5%和 1%水平上显著。

附表6：研发背景高管权力对创新投入与创新产出的影响：基准回归结果

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power</i>	11.9376*** (7.8866)	10.3290*** (5.0989)		1.7113*** (4.6819)	1.1978** (2.4417)	
<i>officer</i>			0.9062*** (7.9415)			0.2008*** (5.8947)
<i>size</i>	-0.1188* (-1.8019)	0.0695 (0.4359)	-0.1139* (-1.7007)	0.3317*** (11.7693)	0.4051*** (8.0146)	0.3333*** (11.8070)
<i>lev</i>	-3.7403*** (-11.7295)	-6.1032*** (-8.0308)	-3.8123*** (-11.6630)	-0.1396 (-1.3430)	-0.1446 (-0.7982)	-0.1383 (-1.3327)
<i>ROA</i>	-2.4793*** (-2.6641)	-5.2441** (-2.4758)	-2.4902*** (-2.6360)	2.7746*** (8.6827)	3.1367*** (5.8347)	2.7567*** (8.6625)
<i>growth</i>	-0.2268*** (-3.9049)	-0.4622*** (-3.1389)	-0.2045*** (-3.5032)	-0.0071 (-0.3073)	-0.0645 (-1.5320)	-0.0047 (-0.2031)
<i>cfoa</i>	0.4398 (0.8446)	0.8720 (0.7190)	0.4280 (0.8198)	-0.3662* (-1.8192)	-0.6912** (-1.9808)	-0.3568* (-1.7778)
<i>empnum</i>	-0.0681 (-1.0931)	-0.2174 (-1.4898)	-0.0730 (-1.1552)	0.2820*** (11.5234)	0.2713*** (6.3877)	0.2812*** (11.5022)
<i>TMnum</i>	0.0394*** (3.9059)	0.0751*** (3.5706)	0.0298*** (2.9071)	0.0059 (1.4476)	0.0134** (2.0869)	0.0037 (0.9136)
<i>shrchr3</i>	-0.0128*** (-3.4579)	-0.0251*** (-2.8224)	-0.0133*** (-3.5440)	-0.0044*** (-3.3124)	-0.0059*** (-2.7360)	-0.0045*** (-3.3505)
<i>dabl</i>	2.5012*** (3.2747)	4.9900*** (2.7900)	2.5482*** (3.3017)	0.5344* (1.6861)	0.1067 (0.2339)	0.5527* (1.7509)
<i>dual</i>	0.2060* (1.7819)	0.2478 (0.9875)	0.2516** (2.1089)	0.0714* (1.9354)	0.1034* (1.7381)	0.0748** (2.0356)
<i>listage</i>	-0.6673*** (-8.8575)	-0.6063*** (-3.7384)	-0.6999*** (-9.3154)	-0.0392 (-1.3666)	0.0441 (0.9550)	-0.0383 (-1.3365)
<i>SOE</i>	-0.0427 (-0.3491)	-0.1002 (-0.3697)	-0.0187 (-0.1512)	0.0196 (0.4020)	0.0279 (0.3388)	0.0249 (0.5102)
<i>policon</i>	-0.2674** (-2.4737)	-0.4256* (-1.8103)	-0.2474** (-2.2735)	-0.1242*** (-3.3956)	-0.1146** (-2.1222)	-0.1247*** (-3.4118)
<i>marketize</i>	0.0739*** (2.6218)	0.1185* (1.7879)	0.0709** (2.4977)	0.0941*** (7.9481)	0.0747*** (3.7382)	0.0931*** (7.8544)
<i>_cons</i>	3.2425*** (3.1129)	-1.0131 (-0.3970)	3.3577*** (3.1878)	-8.7424*** (-16.3020)	-10.3078*** (-11.1473)	-8.7558*** (-16.3033)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4282	0.3790	0.4195	0.4036	0.4412	0.4045
N	15492	4806	15492	15492	4806	15492

注：*、**与***分别表示系数在10%、5%和1%水平上显著；括号内是经过公司聚类（cluster）调整后的t值。后文各表同此设定。

附表 7：按是否为高新技术企业对主要变量做均值和中位数差异检验

Variables	G1(0)	G2(1)	Mean1	Mean2	MeanDiff	Median1	Median2	Chi2
<i>II</i>	7,520	7,972	2.0113	4.1174	-2.1061***	0.3800	3.4600	2346.280***
<i>IO</i>	7,520	7,972	2.9109	3.1633	-0.2524***	2.7730	3.1350	140.167***
<i>officer</i>	7,520	7,972	0.2335	0.3826	-0.1491***	0.0000	0.0000	401.905***
<i>power</i>	7,520	7,972	0.0162	0.0304	-0.0142***	0.0000	0.0000	405.836***

附表 8：按是否为高新技术企业对主要变量做均值和中位数差异检验（仅在 *officer*=1 的样本中）

Variables	G1(0)	G2(1)	Mean1	Mean2	MeanDiff	Median1	Median2	Chi2
<i>II</i>	1,756	3,050	3.7771	5.1746	-1.3975***	2.5700	3.9900	149.630***
<i>IO</i>	1,756	3,050	3.2819	3.2449	0.0370	3.2190	3.2190	0.0460
<i>power</i>	1,756	3,050	0.0694	0.0794	-0.0101***	0.0580	0.0670	18.094***

附表 9：按是否为高新技术企业对子样本主要变量做均值和中位数差异检验

Variables	G1(0)	G2(1)	Mean1	Mean2	MeanDiff	Median1	Median2	Chi2
<i>II</i>	693	693	3.2322	3.3767	-0.1445	1.8600	2.8600	4.851**
<i>IO</i>	693	693	3.1757	3.3303	-0.1547**	3.1350	3.3320	3.742*
<i>officer</i>	693	693	0.3983	0.3911	0.0072	0.0000	0.0000	0.0760
<i>power</i>	693	693	0.0318	0.0321	-0.0003	0.0000	0.0000	0.0490

附表 10：按是否为高新技术企业对子样本主要变量做均值和中位数差异检验（仅 *officer*=1 的样本）

Variables	G1(0)	G2(1)	Mean1	Mean2	MeanDiff	Median1	Median2	Chi2
<i>II</i>	276	271	4.6625	4.5198	0.1427	3.6550	3.6100	0.0460
<i>IO</i>	276	271	3.3741	3.4952	-0.1211	3.3500	3.4660	0.5270
<i>power</i>	276	271	0.0798	0.0822	-0.0023	0.0700	0.0710	0.1470

附表 11：异质性分析——研发背景高管权力对公司创新的回归结果（分公司资质）

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power</i>	11.4070*** (5.4392)	8.3111*** (2.9982)		3.2769*** (6.1466)	2.7883*** (3.5508)	
<i>qua</i>	0.4788*** (5.0697)	-0.0434 (-0.1457)	0.4648*** (4.9407)	0.3179*** (8.3611)	0.3689*** (4.5731)	0.3086*** (7.6616)
<i>power_qua</i>	0.5567 (0.2231)	2.8473 (0.8559)		-2.4252*** (-4.0337)	-2.3216*** (-2.7431)	
<i>officer</i>			0.8343*** (5.2197)			0.2861*** (5.8023)
<i>officer_qua</i>			0.0833 (0.4078)			-0.1627*** (-2.7994)
<i>size</i>	-0.1044 (-1.5990)	0.0776 (0.4920)	-0.1000 (-1.5071)	0.3398*** (12.1761)	0.4091*** (8.1685)	0.3416*** (12.2055)
<i>lev</i>	-3.6715***	-6.0743***	-3.7433***	-0.1085	-0.1231	-0.1077

	(-11.3745)	(-7.8824)	(-11.3198)	(-1.0454)	(-0.6841)	(-1.0357)
<i>ROA</i>	-2.6109***	-5.2354**	-2.6183***	2.6817***	3.1138***	2.6762***
	(-2.8235)	(-2.4763)	(-2.7891)	(8.4814)	(5.8299)	(8.4873)
<i>growth</i>	-0.2304***	-0.4576***	-0.2090***	-0.0093	-0.0726*	-0.0053
	(-3.9649)	(-3.1198)	(-3.5776)	(-0.4060)	(-1.7389)	(-0.2310)
<i>cfoa</i>	0.4172	0.8782	0.4031	-0.3789*	-0.7139**	-0.3684*
	(0.8076)	(0.7242)	(0.7782)	(-1.9084)	(-2.0706)	(-1.8601)
<i>empnum</i>	-0.0645	-0.2214	-0.0690	0.2848***	0.2747***	0.2831***
	(-1.0372)	(-1.5112)	(-1.0949)	(11.7081)	(6.5551)	(11.6385)
<i>TMnum</i>	0.0385***	0.0744***	0.0292***	0.0052	0.0137**	0.0031
	(3.8358)	(3.5502)	(2.8632)	(1.2810)	(2.1737)	(0.7653)
<i>shrcr3</i>	-0.0117***	-0.0246***	-0.0121***	-0.0039***	-0.0050**	-0.0040***
	(-3.1076)	(-2.6656)	(-3.1801)	(-2.9511)	(-2.3373)	(-3.0183)
<i>ddbl</i>	2.5655***	4.9915***	2.6125***	0.5735*	0.1360	0.5827*
	(3.3865)	(2.7910)	(3.4171)	(1.8314)	(0.3002)	(1.8650)
<i>dual</i>	0.2075*	0.2466	0.2529**	0.0745**	0.1107*	0.0769**
	(1.7978)	(0.9851)	(2.1222)	(2.0310)	(1.8838)	(2.0988)
<i>listage</i>	-0.6001***	-0.5938***	-0.6328***	-0.0010	0.0700	-0.0031
	(-7.8414)	(-3.5815)	(-8.2673)	(-0.0339)	(1.5266)	(-0.1052)
<i>SOE</i>	-0.0287	-0.0908	-0.0059	0.0274	0.0324	0.0333
	(-0.2360)	(-0.3359)	(-0.0481)	(0.5677)	(0.3976)	(0.6894)
<i>policon</i>	-0.2690**	-0.4247*	-0.2493**	-0.1270***	-0.1280**	-0.1251***
	(-2.4904)	(-1.8017)	(-2.2893)	(-3.5099)	(-2.3807)	(-3.4528)
<i>marketize</i>	0.0559**	0.1122*	0.0529*	0.0843***	0.0653***	0.0838***
	(1.9815)	(1.6900)	(1.8606)	(7.2402)	(3.3727)	(7.1730)
<i>_cons</i>	2.9432***	-1.0251	3.0694***	-8.9270***	-10.5058***	-8.9384***
	(2.8657)	(-0.4062)	(2.9521)	(-16.7691)	(-11.4698)	(-16.7428)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4307	0.3792	0.4220	0.4111	0.4464	0.4110
N	15492	4806	15492	15492	4806	15492

附表12：稳健性检验——权力的替代测度方法

权力作为形成型构念的测度	<i>power2</i>	结构性权力，若研发背景高管为董事长或总经理，则为1，否则为0	四个维度权力相加得到 <i>power2</i>
		所有权权力，若研发背景高管年末持有公司股份，则为1，否则为0	
		专家权力，若研发背景高管的学历为硕士研究生或博士研究生，则为1，否则为0	
		声誉权力，若研发背景高管同时在其他公司或机构兼职，则为1，否则为0	
<i>power3</i>	性别权力，若研发背景高管中有男性，则为1，否则为0	三个维度相	

		资历权力，若研发背景高管的年龄超过公司当年所有高管年龄的中位数，则为1，否则为0	加，再加上 <i>power2</i> ，得到 七个维度的 权力测度 <i>power3</i>
		政治权力，若研发背景高管现任或曾任人大、政协、政府、党委领导，则为1，否则为0	
权力作为反映型构念的测度	<i>power4</i>	公司当年研发背景高管薪酬之和与高管团队薪酬总额之比，占比越高权力越大	
	<i>power5</i>	公司当年研发背景高管薪酬之和占高管团队中薪酬前三位的高管薪酬总额的比例，占比越高权力越大	

附表13：稳健性检验——四维度权力测度方法回归结果

	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power2</i>	0.6600*** (8.3939)	0.5814*** (5.4604)	0.1092*** (5.6964)	0.0765*** (3.0344)
<i>size</i>	-0.1281* (-1.9381)	0.0348 (0.2192)	0.3303*** (11.7285)	0.4004*** (7.9658)
<i>lev</i>	-3.7842*** (-11.7855)	-6.1845*** (-8.0797)	-0.1420 (-1.3698)	-0.1524 (-0.8454)
<i>ROA</i>	-2.6637*** (-2.8815)	-5.6256*** (-2.6904)	2.7397*** (8.6151)	3.0842*** (5.7847)
<i>growth</i>	-0.2211*** (-3.8194)	-0.4531*** (-3.1059)	-0.0069 (-0.2969)	-0.0640 (-1.5078)
<i>cfoa</i>	0.5227 (1.0081)	1.1091 (0.9229)	-0.3491* (-1.7372)	-0.6585* (-1.8914)
<i>empnum</i>	-0.0657 (-1.0491)	-0.2034 (-1.3926)	0.2824*** (11.5308)	0.2733*** (6.4355)
<i>TMnum</i>	0.0306*** (3.0357)	0.0525** (2.5430)	0.0044 (1.0831)	0.0108* (1.6810)
<i>shrchr3</i>	-0.0119*** (-3.2666)	-0.0231*** (-2.6380)	-0.0043*** (-3.2006)	-0.0056*** (-2.6204)
<i>ddbl</i>	2.5385*** (3.3119)	5.1067*** (2.8498)	0.5428* (1.7170)	0.1186 (0.2615)
<i>dual</i>	0.2638** (2.2623)	0.3763 (1.4836)	0.0790** (2.1604)	0.1189** (2.0242)
<i>listage</i>	-0.6665*** (-8.9592)	-0.5859*** (-3.6624)	-0.0368 (-1.2855)	0.0480 (1.0433)
<i>SOE</i>	-0.0299 (-0.2467)	-0.0793 (-0.2962)	0.0217 (0.4458)	0.0302 (0.3658)
<i>policon</i>	-0.2752** (-2.5533)	-0.4430* (-1.9012)	-0.1269*** (-3.4749)	-0.1177** (-2.1889)
<i>marketize</i>	0.0718** (2.5690)	0.1136* (1.7741)	0.0937*** (7.9163)	0.0742*** (3.7238)
<i>_cons</i>	3.4965***	-0.2325	-8.7113***	-10.2215***

	(3.3644)	(-0.0922)	(-16.2555)	(-11.1252)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4290	0.3814	0.4048	0.4424
N	15492	4806	15492	4806

附表14：稳健性检验——七维度权力测度方法回归结果

	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power3</i>	0.3257*** (7.9973)	0.2929*** (4.3184)	0.0624*** (5.7681)	0.0418** (2.5060)
<i>size</i>	-0.1244* (-1.8723)	0.0429 (0.2678)	0.3309*** (11.7424)	0.4010*** (7.9661)
<i>lev</i>	-3.7850*** (-11.7184)	-6.1854*** (-8.0397)	-0.1376 (-1.3278)	-0.1513 (-0.8376)
<i>ROA</i>	-2.5480*** (-2.7286)	-5.2488** (-2.4770)	2.7519*** (8.6638)	3.1320*** (5.8659)
<i>growth</i>	-0.2174*** (-3.7456)	-0.4441*** (-3.0282)	-0.0069 (-0.2973)	-0.0632 (-1.4924)
<i>cfoa</i>	0.4865 (0.9342)	0.9977 (0.8239)	-0.3499* (-1.7438)	-0.6706* (-1.9272)
<i>empnum</i>	-0.0719 (-1.1419)	-0.2234 (-1.5135)	0.2814*** (11.4984)	0.2706*** (6.3701)
<i>TMnum</i>	0.0304*** (3.0021)	0.0536** (2.5688)	0.0041 (1.0162)	0.0109* (1.7032)
<i>shrchr3</i>	-0.0125*** (-3.3814)	-0.0247*** (-2.7654)	-0.0043*** (-3.2559)	-0.0058*** (-2.7081)
<i>ddbl</i>	2.5276*** (3.2943)	5.0860*** (2.8389)	0.5443* (1.7256)	0.1145 (0.2527)
<i>dual</i>	0.2612** (2.2191)	0.3652 (1.4236)	0.0778** (2.1247)	0.1177** (1.9990)
<i>listage</i>	-0.6833*** (-9.1122)	-0.6303*** (-3.8953)	-0.0373 (-1.3025)	0.0427 (0.9265)
<i>SOE</i>	-0.0326 (-0.2663)	-0.1036 (-0.3791)	0.0215 (0.4421)	0.0267 (0.3216)
<i>policon</i>	-0.2836*** (-2.6199)	-0.4680** (-1.9818)	-0.1303*** (-3.5769)	-0.1220** (-2.2718)
<i>marketize</i>	0.0733*** (2.6053)	0.1182* (1.8164)	0.0938*** (7.9247)	0.0749*** (3.7503)
<i>_cons</i>	3.5263*** (3.3720)	-0.1169 (-0.0458)	-8.7120*** (-16.2552)	-10.2079*** (-11.0829)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4249	0.3746	0.4051	0.4413

N	15492	4806	15492	4806
附表15：稳健性检验——研发背景高管薪酬占比作为权力测度方法的回归结果				
	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power4</i>	8.2260*** (6.9226)	6.2138*** (4.2751)	1.1935*** (4.6619)	0.7652** (2.5373)
<i>size</i>	-0.1079 (-1.6277)	0.1136 (0.7096)	0.3343*** (11.8285)	0.4134*** (8.1219)
<i>lev</i>	-3.7851*** (-11.7731)	-6.1857*** (-8.0864)	-0.1466 (-1.4078)	-0.1594 (-0.8792)
<i>ROA</i>	-2.5819*** (-2.7565)	-5.5109*** (-2.6002)	2.7532*** (8.6045)	3.0781*** (5.7449)
<i>growth</i>	-0.2134*** (-3.6327)	-0.4347*** (-2.9052)	-0.0034 (-0.1458)	-0.0602 (-1.4291)
<i>cfoa</i>	0.4786 (0.9175)	1.0419 (0.8639)	-0.3528* (-1.7466)	-0.6464* (-1.8479)
<i>empnum</i>	-0.0742 (-1.1812)	-0.2428* (-1.6545)	0.2803*** (11.4276)	0.2674*** (6.2638)
<i>TMnum</i>	0.0377*** (3.7732)	0.0649*** (3.0988)	0.0057 (1.4019)	0.0124* (1.9330)
<i>shrcr3</i>	-0.0130*** (-3.5190)	-0.0257*** (-2.8958)	-0.0044*** (-3.2847)	-0.0058*** (-2.6975)
<i>dabl</i>	2.4754*** (3.2286)	5.1243*** (2.8593)	0.5222* (1.6462)	0.1310 (0.2881)
<i>dual</i>	0.2403** (2.0770)	0.3133 (1.2462)	0.0759** (2.0665)	0.1092* (1.8526)
<i>listage</i>	-0.6983*** (-9.3438)	-0.6552*** (-4.1488)	-0.0438 (-1.5287)	0.0379 (0.8244)
<i>SOE</i>	-0.0307 (-0.2499)	-0.0607 (-0.2224)	0.0209 (0.4275)	0.0313 (0.3780)
<i>policon</i>	-0.2112* (-1.9307)	-0.3047 (-1.2872)	-0.1165*** (-3.1838)	-0.1015* (-1.8731)
<i>marketize</i>	0.0712** (2.5209)	0.1059 (1.6168)	0.0938*** (7.9009)	0.0730*** (3.6175)
<i>_cons</i>	3.1801*** (3.0339)	-1.3063 (-0.5079)	-8.7738*** (-16.3117)	-10.4317*** (-11.2385)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4266	0.3778	0.4038	0.4425
N	15472	4798	15472	4798

附表16：稳健性检验——研发背景高管薪酬占比作为权力测度方法的回归结果

	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power5</i>	3.3309*** (6.6973)	2.5268*** (4.2048)	0.5400*** (4.7677)	0.3556*** (2.7339)
<i>size</i>	-0.1118* (-1.6843)	0.1000 (0.6253)	0.3343*** (11.8329)	0.4120*** (8.0576)
<i>lev</i>	-3.7819*** (-11.7341)	-6.1514*** (-8.0300)	-0.1438 (-1.3817)	-0.1526 (-0.8393)
<i>ROA</i>	-2.6461*** (-2.8309)	-5.5586*** (-2.6360)	2.7326*** (8.5672)	3.0637*** (5.7452)
<i>growth</i>	-0.2087*** (-3.5530)	-0.4249*** (-2.8470)	-0.0028 (-0.1192)	-0.0592 (-1.4031)
<i>cfoa</i>	0.5306 (1.0189)	1.1499 (0.9593)	-0.3431* (-1.7012)	-0.6278* (-1.8008)
<i>empnum</i>	-0.0776 (-1.2295)	-0.2479* (-1.6792)	0.2797*** (11.3921)	0.2665*** (6.2133)
<i>TMnum</i>	0.0300*** (3.0252)	0.0467** (2.3110)	0.0043 (1.0675)	0.0100 (1.5755)
<i>shrcre3</i>	-0.0127*** (-3.4135)	-0.0252*** (-2.8209)	-0.0043*** (-3.2262)	-0.0057*** (-2.6609)
<i>ddbl</i>	2.4437*** (3.1895)	5.0582*** (2.8237)	0.5120 (1.6179)	0.1202 (0.2652)
<i>dual</i>	0.2478** (2.1263)	0.3249 (1.2853)	0.0761** (2.0755)	0.1104* (1.8736)
<i>listage</i>	-0.6943*** (-9.2682)	-0.6310*** (-3.9992)	-0.0417 (-1.4528)	0.0416 (0.9025)
<i>SOE</i>	-0.0166 (-0.1358)	-0.0357 (-0.1309)	0.0238 (0.4871)	0.0350 (0.4232)
<i>policon</i>	-0.2118* (-1.9351)	-0.3083 (-1.3043)	-0.1167*** (-3.1894)	-0.1008* (-1.8645)
<i>marketize</i>	0.0696** (2.4638)	0.1041 (1.5865)	0.0936*** (7.8772)	0.0726*** (3.5888)
<i>_cons</i>	3.4224*** (3.2834)	-0.6219 (-0.2449)	-8.7476*** (-16.2785)	-10.3572*** (-11.1213)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4269	0.3786	0.4045	0.4435
N	15468	4798	15468	4798

附表17：稳健性检验——Tobit回归结果

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power</i>	11.9376*** (7.8981)	10.3290*** (5.1219)		1.7113*** (4.6887)	1.1978** (2.4527)	
<i>officer</i>			0.9062*** (7.9531)			0.2008*** (5.9033)
<i>size</i>	-0.1188* (-1.8045)	0.0695 (0.4379)	-0.1139* (-1.7031)	0.3317*** (11.7864)	0.4051*** (8.0507)	0.3333*** (11.8242)
<i>lev</i>	-3.7403*** (-11.7465)	-6.1032*** (-8.0670)	-3.8123*** (-11.6800)	-0.1396 (-1.3450)	-0.1446 (-0.8018)	-0.1383 (-1.3346)
<i>ROA</i>	-2.4793*** (-2.6680)	-5.2441** (-2.4870)	-2.4902*** (-2.6398)	2.7746*** (8.6953)	3.1367*** (5.8610)	2.7567*** (8.6751)
<i>growth</i>	-0.2268*** (-3.9106)	-0.4622*** (-3.1530)	-0.2045*** (-3.5083)	-0.0071 (-0.3077)	-0.0645 (-1.5389)	-0.0047 (-0.2034)
<i>cfoa</i>	0.4398 (0.8458)	0.8720 (0.7222)	0.4280 (0.8210)	-0.3662* (-1.8218)	-0.6912** (-1.9897)	-0.3568* (-1.7803)
<i>empnum</i>	-0.0681 (-1.0947)	-0.2174 (-1.4965)	-0.0730 (-1.1569)	0.2820*** (11.5402)	0.2713*** (6.4165)	0.2812*** (11.5190)
<i>TMnum</i>	0.0394*** (3.9116)	0.0751*** (3.5867)	0.0298*** (2.9113)	0.0059 (1.4497)	0.0134** (2.0963)	0.0037 (0.9149)
<i>shrcr3</i>	-0.0128*** (-3.4629)	-0.0251*** (-2.8351)	-0.0133*** (-3.5492)	-0.0044*** (-3.3172)	-0.0059*** (-2.7483)	-0.0045*** (-3.3554)
<i>dabl</i>	2.5012*** (3.2795)	4.9900*** (2.8025)	2.5482*** (3.3065)	0.5344* (1.6885)	0.1067 (0.2350)	0.5527* (1.7535)
<i>dual</i>	0.2060* (1.7845)	0.2478 (0.9919)	0.2516** (2.1119)	0.0714* (1.9382)	0.1034* (1.7459)	0.0748** (2.0385)
<i>listage</i>	-0.6673*** (-8.8704)	-0.6063*** (-3.7552)	-0.6999*** (-9.3289)	-0.0392 (-1.3686)	0.0441 (0.9593)	-0.0383 (-1.3384)
<i>SOE</i>	-0.0427 (-0.3496)	-0.1002 (-0.3714)	-0.0187 (-0.1515)	0.0196 (0.4026)	0.0279 (0.3403)	0.0249 (0.5110)
<i>policon</i>	-0.2674** (-2.4773)	-0.4256* (-1.8185)	-0.2474** (-2.2768)	-0.1242*** (-3.4006)	-0.1146** (-2.1317)	-0.1247*** (-3.4167)
<i>marketize</i>	0.0739*** (2.6256)	0.1185* (1.7960)	0.0709** (2.5013)	0.0941*** (7.9597)	0.0747*** (3.7551)	0.0931*** (7.8658)
<i>_cons</i>	3.2425*** (3.1174)	-1.0131 (-0.3988)	3.3577*** (3.1925)	-8.7424*** (-16.3257)	-10.3078*** (-11.1976)	-8.7558*** (-16.3270)
<i>var(e.II)</i>	8.9052*** (16.8222)	14.5790*** (13.1071)	9.0407*** (16.6049)			
<i>var(e.IO)</i>				1.1414*** (46.3834)	1.0516*** (27.1530)	1.1397*** (46.1179)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
N	15492	4806	15492	15492	4806	15492

附表18：稳健性检验——研发背景高管权力对新定义创新投入和创新产出影响

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>II2</i>	<i>II2</i>	<i>II2</i>	<i>IO2</i>	<i>IO2</i>	<i>IO2</i>
<i>power</i>	27.5164*** (6.4169)	20.0470*** (3.3232)		1.4241*** (3.9005)	1.0490** (2.1365)	
<i>officer</i>			2.7215*** (6.2238)			0.1662*** (4.8138)
<i>size</i>	2.1003*** (5.9850)	2.4888*** (3.8137)	2.0838*** (5.9186)	0.2934*** (10.2331)	0.3684*** (7.3820)	0.2947*** (10.2679)
<i>lev</i>	-4.9954*** (-3.3451)	-7.3967*** (-2.6763)	-5.0258*** (-3.3425)	-0.0645 (-0.6074)	-0.0662 (-0.3610)	-0.0636 (-0.5992)
<i>ROA</i>	17.1296*** (3.8366)	28.5127*** (3.2468)	17.3678*** (3.9012)	2.5832*** (7.8004)	2.8462*** (4.9540)	2.5685*** (7.7838)
<i>growth</i>	0.0973 (0.2955)	-0.0965 (-0.1905)	0.1508 (0.4590)	-0.0037 (-0.1535)	-0.0624 (-1.4145)	-0.0017 (-0.0707)
<i>cfoa</i>	-6.1822* (-1.9047)	-4.4329 (-0.7542)	-5.9561* (-1.8381)	-0.3352 (-1.6359)	-0.5996* (-1.6813)	-0.3276 (-1.6020)
<i>empnum</i>	-4.1568*** (-12.0290)	-4.5862*** (-7.7411)	-4.1526*** (-11.9793)	0.3054*** (12.3090)	0.3053*** (7.0933)	0.3048*** (12.2920)
<i>TMnum</i>	0.0850* (1.8135)	0.1794** (2.2072)	0.0542 (1.1498)	0.0035 (0.8342)	0.0090 (1.3771)	0.0016 (0.3972)
<i>shrchr3</i>	-0.0431*** (-2.5905)	-0.0895*** (-3.1027)	-0.0453*** (-2.7165)	-0.0034** (-2.4413)	-0.0047** (-2.1273)	-0.0034** (-2.4685)
<i>dubl</i>	9.4639*** (2.6316)	12.9180** (2.0362)	9.7403*** (2.6938)	0.3982 (1.2459)	-0.1925 (-0.4108)	0.4133 (1.2970)
<i>dual</i>	-0.0458 (-0.1025)	0.3315 (0.4265)	0.0021 (0.0047)	0.0530 (1.4127)	0.1059* (1.7265)	0.0559 (1.4943)
<i>listage</i>	-0.7251* (-1.9253)	0.0167 (0.0257)	-0.7856** (-2.0759)	-0.0480* (-1.6497)	0.0031 (0.0674)	-0.0472 (-1.6266)
<i>SOE</i>	0.8180 (1.3850)	1.4110 (1.3505)	0.8819 (1.4780)	0.0130 (0.2654)	-0.0015 (-0.0186)	0.0174 (0.3540)
<i>policon</i>	-1.0646*** (-2.6781)	-2.3050*** (-3.1134)	-1.0395*** (-2.6061)	-0.1163*** (-3.0534)	-0.1165** (-2.0419)	-0.1167*** (-3.0608)
<i>marketize</i>	0.3629*** (2.8113)	0.5984** (2.5295)	0.3497*** (2.7183)	0.0878*** (7.2942)	0.0560*** (2.7330)	0.0869*** (7.2125)
<i>_cons</i>	-15.3641** (-2.4248)	-23.5817** (-2.0524)	-14.6738** (-2.3106)	-8.2354*** (-15.3023)	-9.5432*** (-10.4682)	-8.2462*** (-15.3074)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.3841	0.4004	0.3809	0.3785	0.4139	0.3791
N	5570	2095	5570	15492	4806	15492

附表19：稳健性检验——研发背景高管权力与公司创新投入（删除CEO样本及单独对CEO进行回归）

	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>
<i>power</i>	12.7694*** (7.0810)	11.5857*** (4.7535)		
<i>officer</i>			0.8041*** (7.0052)	
<i>officer_core</i>				1.3771*** (4.1735)
<i>size</i>	-0.1240* (-1.9056)	0.0635 (0.3845)	-0.1219* (-1.8440)	-0.1259* (-1.8783)
<i>lev</i>	-3.6267*** (-11.6980)	-6.0957*** (-7.8574)	-3.6927*** (-11.5519)	-3.8956*** (-11.7391)
<i>ROA</i>	-2.4463*** (-2.7125)	-5.9076*** (-2.7848)	-2.4626*** (-2.7004)	-2.3488** (-2.4636)
<i>growth</i>	-0.1986*** (-3.4549)	-0.3877** (-2.5238)	-0.1797*** (-3.1003)	-0.1955*** (-3.3280)
<i>cfpa</i>	0.3472 (0.6792)	0.7016 (0.5712)	0.3635 (0.7099)	0.3635 (0.6905)
<i>empnum</i>	-0.0525 (-0.8656)	-0.1635 (-1.1196)	-0.0514 (-0.8351)	-0.0648 (-1.0245)
<i>TMnum</i>	0.0367*** (3.7063)	0.0755*** (3.7172)	0.0295*** (2.9300)	0.0380*** (3.7320)
<i>shrcr3</i>	-0.0131*** (-3.6848)	-0.0276*** (-3.1669)	-0.0133*** (-3.7059)	-0.0133*** (-3.5442)
<i>ddbl</i>	2.3254*** (3.1134)	4.7634*** (2.6221)	2.3812*** (3.1493)	2.3963*** (3.0425)
<i>dual</i>	0.1632 (1.5147)	0.1298 (0.5550)	0.2366** (2.1197)	0.3168*** (2.6053)
<i>listage</i>	-0.6906*** (-9.2993)	-0.6958*** (-4.1619)	-0.7144*** (-9.6343)	-0.7541*** (-9.8195)
<i>SOE</i>	-0.0469 (-0.4011)	-0.1060 (-0.4125)	-0.0342 (-0.2906)	-0.0427 (-0.3451)
<i>policon</i>	-0.2940*** (-2.6662)	-0.5779** (-2.2071)	-0.2690** (-2.4195)	-0.2034* (-1.8520)
<i>marketize</i>	0.0734*** (2.6954)	0.1252* (1.9469)	0.0744*** (2.7253)	0.0779*** (2.7347)
<i>_cons</i>	3.4681*** (3.4050)	-0.5728 (-0.2210)	3.5023*** (3.4015)	3.6493*** (3.4392)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4295	0.3913	0.4219	0.4141
N	14848	4162	14848	15492

附表20：稳健性检验——研发背景高管权力与公司创新产出（删除CEO样本及单独对CEO进行回归）

	(1)	(2)	(3)	(4)
	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power</i>	1.8584*** (4.3485)	1.3466** (2.2371)		
<i>officer</i>			0.1843*** (5.3280)	
<i>officer_core</i>				0.2166*** (2.6708)
<i>size</i>	0.3289*** (11.6315)	0.4061*** (7.9849)	0.3300*** (11.6665)	0.3307*** (11.7194)
<i>lev</i>	-0.1702 (-1.6361)	-0.2851 (-1.5408)	-0.1704 (-1.6398)	-0.1610 (-1.5439)
<i>ROA</i>	2.7306*** (8.4723)	3.0225*** (5.2691)	2.7145*** (8.4436)	2.7924*** (8.7151)
<i>growth</i>	-0.0086 (-0.3652)	-0.0769* (-1.7279)	-0.0065 (-0.2784)	-0.0026 (-0.1131)
<i>cfpa</i>	-0.3010 (-1.4759)	-0.4829 (-1.2984)	-0.2902 (-1.4260)	-0.3761* (-1.8586)
<i>empnum</i>	0.2836*** (11.4533)	0.2810*** (6.2821)	0.2835*** (11.4467)	0.2825*** (11.5170)
<i>TMnum</i>	0.0053 (1.2834)	0.0139** (2.0148)	0.0036 (0.8614)	0.0057 (1.3811)
<i>shrcr3</i>	-0.0043*** (-3.1722)	-0.0056** (-2.4291)	-0.0043*** (-3.1917)	-0.0045*** (-3.3565)
<i>ddbl</i>	0.6032* (1.8710)	0.2575 (0.5312)	0.6224* (1.9389)	0.5193 (1.6339)
<i>dual</i>	0.0790** (2.1129)	0.1296** (2.0527)	0.0858** (2.3038)	0.0876** (2.3912)
<i>listage</i>	-0.0448 (-1.5365)	0.0335 (0.6691)	-0.0433 (-1.4856)	-0.0515* (-1.7971)
<i>SOE</i>	0.0260 (0.5327)	0.0432 (0.5074)	0.0296 (0.6064)	0.0196 (0.3995)
<i>policon</i>	-0.1215*** (-3.2109)	-0.1008* (-1.6846)	-0.1212*** (-3.2025)	-0.1150*** (-3.1344)
<i>marketize</i>	0.0923*** (7.8394)	0.0673*** (3.3991)	0.0919*** (7.8200)	0.0947*** (7.9615)
<i>_cons</i>	-8.6684*** (-16.1689)	-10.3035*** (-11.2070)	-8.6894*** (-16.2004)	-8.6853*** (-16.1633)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4039	0.4486	0.4046	0.4014
N	14848	4162	14848	15492

附表21：稳健性检验——研发背景高管权力与公司创新（增加解释变量）

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>II</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>
<i>power</i>	12.0832*** (7.3323)	10.3758*** (4.7047)		1.6168*** (4.4390)	1.1402** (2.3384)	
<i>officer</i>			1.0652*** (7.9672)			0.1921*** (5.6811)
<i>size</i>	-0.1243 (-1.2692)	0.0644 (0.3241)	-0.1268 (-1.2832)	0.3345*** (11.8328)	0.4042*** (8.0839)	0.3360*** (11.8745)
<i>lev</i>	-4.8262*** (-11.5838)	-6.8572*** (-7.8335)	-4.8993*** (-11.4819)	-0.1433 (-1.3739)	-0.1399 (-0.7718)	-0.1415 (-1.3593)
<i>ROA</i>	-3.5194*** (-2.8104)	-6.3345*** (-2.6278)	-3.4815*** (-2.7628)	2.7676*** (8.5760)	3.1538*** (5.7582)	2.7508*** (8.5577)
<i>growth</i>	-0.4024*** (-4.9384)	-0.6140*** (-3.4782)	-0.3763*** (-4.6026)	-0.0090 (-0.3945)	-0.0598 (-1.4173)	-0.0067 (-0.2909)
<i>cfoa</i>	0.2980 (0.3979)	0.5932 (0.4031)	0.3103 (0.4130)	-0.3448* (-1.7166)	-0.6742* (-1.9326)	-0.3355* (-1.6756)
<i>TMT_fh</i>	0.2949 (0.5157)	1.3730 (1.2311)	-0.0036 (-0.0063)	-0.2370 (-1.4473)	-0.2056 (-0.8263)	-0.2342 (-1.4302)
<i>yretwd</i>	0.0470 (0.7231)	-0.0272 (-0.2215)	0.0442 (0.6727)	-0.0007 (-0.0431)	-0.0252 (-0.8434)	-0.0014 (-0.0838)
<i>boardnum</i>	-0.0257 (-0.5567)	-0.0697 (-0.7851)	-0.0276 (-0.5865)	-0.0226 (-1.5995)	-0.0134 (-0.5496)	-0.0227 (-1.6066)
<i>empnum</i>	-0.1105 (-1.2096)	-0.1906 (-1.0879)	-0.1107 (-1.2034)	0.2845*** (11.5685)	0.2744*** (6.4829)	0.2838*** (11.5502)
<i>TMnum</i>	0.0519*** (3.9857)	0.0781*** (2.9200)	0.0422*** (3.2245)	0.0102** (2.4978)	0.0163** (2.5588)	0.0081** (1.9827)
<i>shrcr3</i>	-0.0185*** (-3.6790)	-0.0328*** (-3.2274)	-0.0195*** (-3.8310)	-0.0045*** (-3.3638)	-0.0060*** (-2.8026)	-0.0045*** (-3.3988)
<i>ddbl</i>	3.6640*** (3.0821)	6.3064*** (2.6160)	3.7954*** (3.1509)	0.2880 (0.7911)	-0.0499 (-0.0897)	0.3039 (0.8375)
<i>dual</i>	0.2161 (1.5517)	0.1176 (0.4354)	0.2605* (1.8185)	0.0724* (1.9608)	0.1065* (1.7805)	0.0755** (2.0525)
<i>listage</i>	-0.2887*** (-2.7529)	-0.2543 (-1.3016)	-0.3105*** (-2.9595)	-0.0381 (-1.3296)	0.0456 (0.9945)	-0.0371 (-1.2971)
<i>SOE</i>	-0.0094 (-0.0535)	0.0712 (0.2060)	0.0044 (0.0251)	0.0136 (0.2742)	0.0138 (0.1625)	0.0188 (0.3786)
<i>policon</i>	-0.2298* (-1.8959)	-0.3430 (-1.3834)	-0.2246* (-1.8422)	-0.1264*** (-3.4456)	-0.1163** (-2.1218)	-0.1269*** (-3.4590)
<i>marketize</i>	0.0730* (1.9208)	0.1574** (2.0536)	0.0679* (1.7821)	0.0949*** (7.9748)	0.0740*** (3.6964)	0.0938*** (7.8852)
<i>_cons</i>	8.1862*** (3.6980)	4.7112 (1.2144)	8.7468*** (3.9276)	-8.3877*** (-15.0444)	-9.9441*** (-10.2848)	-8.4016*** (-15.0498)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制

年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.3674	0.3267	0.3598	0.4045	0.4413	0.4053
N	10979	3949	10979	15473	4802	15473

附表22：稳健性检验——研发背景高管权力对研发投入与研发产出做均值检验

Variable	(1) Mean Non	(2) Mean Low	(3) Mean Med	(4) Mean High	(5) High vs Med	(6) High vs Low	(7) High vs Non
<i>II</i>	2.3895 (3.2225)	3.7882 (4.1866)	4.0718 (4.4566)	6.1466 (5.5221)	-2.0748*** (0.0000)	-2.3584*** (0.0000)	-3.7572*** (0.0000)
<i>IO</i>	2.9429 (1.3776)	3.1700 (1.3990)	3.3038 (1.3962)	3.3016 (1.3346)	0.0023 (0.9627)	-0.1316*** (0.0066)	-0.3587*** (0.0000)
Obs	10,686	1,605	1,610	1,591	3,201	3,196	12,277

注：*、**与***分别表示系数在10%、5%和1%水平上显著；括号内是p值。

附表23：稳健性检验——考虑专利产出的滞后性后进行的回归

	(1) <i>IO</i> T-1	(2) <i>IO</i> T-2	(3) <i>IO</i> T-3	(4) <i>IO</i> T-1	(5) <i>IO</i> T-2	(6) <i>IO</i> T-3
<i>power</i>	1.7922*** (4.5341)	1.9023*** (4.3603)	2.0384*** (4.3436)	1.5122*** (2.8615)	1.7334*** (2.9171)	2.2656*** (3.5358)
<i>size</i>	0.3273*** (10.7419)	0.3071*** (9.5905)	0.3039*** (9.0829)	0.4212*** (7.7750)	0.4157*** (7.1330)	0.4334*** (7.1575)
<i>lev</i>	-0.1351 (-1.1867)	-0.1696 (-1.3952)	-0.1559 (-1.2152)	-0.1364 (-0.6891)	-0.2239 (-1.0656)	-0.1896 (-0.8499)
<i>ROA</i>	2.5193*** (7.0733)	2.1729*** (5.6470)	1.9742*** (4.7895)	2.1440*** (3.5997)	0.9982 (1.6002)	1.4641** (2.0939)
<i>growth</i>	-0.2093*** (-7.5887)	-0.2327*** (-7.9513)	-0.2567*** (-8.1668)	-0.2372*** (-4.9399)	-0.2832*** (-5.7043)	-0.3264*** (-5.8140)
<i>cfoa</i>	-0.3805* (-1.7162)	-0.0916 (-0.3864)	-0.0540 (-0.2061)	-0.3577 (-0.9408)	0.4900 (1.1556)	0.3068 (0.6579)
<i>empnum</i>	0.2766*** (10.4807)	0.2720*** (9.6687)	0.2568*** (8.6589)	0.2503*** (5.5215)	0.2630*** (5.3764)	0.2362*** (4.6772)
<i>TMnum</i>	0.0061 (1.4161)	0.0043 (0.9557)	0.0046 (0.9913)	0.0165** (2.3461)	0.0173** (2.3261)	0.0168** (2.2590)
<i>shrchr3</i>	-0.0039*** (-2.7441)	-0.0040*** (-2.6387)	-0.0038** (-2.3981)	-0.0046** (-2.0049)	-0.0059** (-2.3404)	-0.0052** (-1.9973)
<i>ddbl</i>	0.6548** (1.9729)	0.8605** (2.4789)	0.8299** (2.2514)	0.4813 (0.9816)	0.7478 (1.3846)	0.7503 (1.2335)
<i>dual</i>	0.0550 (1.3891)	0.0165 (0.3905)	-0.0145 (-0.3191)	0.0703 (1.0664)	0.0362 (0.4985)	0.0037 (0.0480)
<i>listage</i>	-0.0288 (-0.8102)	-0.0220 (-0.5169)	0.0013 (0.0271)	0.0353 (0.5848)	-0.0358 (-0.4928)	-0.0303 (-0.3650)
<i>SOE</i>	0.0177	0.0498	0.0506	0.0220	0.0590	0.1078

	(0.3398)	(0.9171)	(0.8975)	(0.2484)	(0.6362)	(1.1255)
<i>policon</i>	-0.0920**	-0.0612	-0.0731*	-0.0926	-0.0623	-0.0692
	(-2.3691)	(-1.4966)	(-1.7041)	(-1.5720)	(-0.9659)	(-0.9944)
<i>marketize</i>	0.0922***	0.0925***	0.0875***	0.0772***	0.0813***	0.0804***
	(7.2543)	(6.9110)	(6.2980)	(3.5282)	(3.5010)	(3.3778)
<i>_cons</i>	-8.2089***	-7.9603***	-7.8264***	-10.5659***	-10.5229***	-10.7972***
	(-14.0613)	(-12.8189)	(-11.9177)	(-10.6358)	(-9.6944)	(-9.6167)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.3816	0.3665	0.3576	0.4183	0.4064	0.3987
N	12308	10246	8481	3898	3225	2657

注：*、**与***分别表示系数在10%、5%和1%水平上显著；括号内是p值。

附表 24：内生性问题处理

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>IO</i>	<i>d_IO</i>	<i>d_IO</i>	<i>d_IO</i>
<i>power</i>	1.1238*	1.3143**	1.2395**			
	(1.8683)	(2.0817)	(2.3214)			
<i>d_power</i>				0.5997	0.7454	0.8780**
				(0.9902)	(1.5096)	(2.1998)
<i>size</i>	0.3914***	0.3488***	0.3836***	-0.0208	-0.0519**	-0.0279
	(5.3791)	(5.8498)	(6.7302)	(-0.6921)	(-2.0063)	(-1.3558)
<i>lev</i>	-0.3586	-0.0935	-0.1859	0.1504	-0.0251	0.0392
	(-1.4649)	(-0.3989)	(-0.9113)	(1.1953)	(-0.2087)	(0.4341)
<i>ROA</i>	3.7390***	2.8628***	3.3185***	1.2550***	0.3377	1.0023***
	(4.6494)	(3.9952)	(5.3844)	(2.7681)	(0.7916)	(2.9753)
<i>growth</i>	-0.0494	0.0222	-0.0233	0.1533***	0.2381***	0.1776***
	(-0.7399)	(0.3826)	(-0.4899)	(2.7504)	(4.4253)	(4.3232)
<i>cfoa</i>	-0.8959*	-0.7335	-0.6836*	-0.5915	-0.0824	-0.3689
	(-1.7691)	(-1.5377)	(-1.7667)	(-1.5883)	(-0.2565)	(-1.3702)
<i>empnum</i>	0.2800***	0.3636***	0.3183***	0.0349	0.0779***	0.0491**
	(5.0762)	(6.6818)	(6.6861)	(1.2127)	(3.0194)	(2.3545)
<i>TMnum</i>	0.0213**	0.0177**	0.0170**	-0.0007	0.0038	0.0014
	(2.5300)	(2.3586)	(2.4729)	(-0.1614)	(0.8723)	(0.4319)
<i>shrcr3</i>	-0.0070**	-0.0076***	-0.0067***	0.0002	0.0004	0.0006
	(-2.5338)	(-3.0413)	(-2.8745)	(0.1300)	(0.3685)	(0.6021)
<i>ddbl</i>	0.5052	0.0454	0.0438	0.0371	-0.1854	-0.1923
	(0.9308)	(0.0763)	(0.0899)	(0.1008)	(-0.6328)	(-0.8345)
<i>dual</i>	0.1251*	0.1613**	0.1431**	0.0419	0.0286	0.0338
	(1.6904)	(2.2115)	(2.2032)	(1.0711)	(0.8532)	(1.2408)
<i>listage</i>	0.0504	0.0485	0.0361	-0.0085	-0.0480	-0.0163
	(0.8605)	(0.7621)	(0.6912)	(-0.2644)	(-1.3552)	(-0.6117)
<i>SOE</i>	0.0031	-0.0211	-0.0085	0.0436	-0.0302	-0.0223
	(0.0316)	(-0.1971)	(-0.0938)	(1.0055)	(-0.7117)	(-0.6835)

<i>policon</i>	-0.1590** (-2.1702)	-0.1404* (-1.8733)	-0.1439** (-2.3449)	0.0894* (1.8828)	-0.0971** (-2.0007)	-0.0230 (-0.6366)
<i>marketize</i>	0.0799*** (3.3585)	0.0566** (2.2801)	0.0654*** (3.0016)	-0.0128 (-1.1791)	-0.0117 (-1.0647)	-0.0124 (-1.5726)
<i>_cons</i>	-10.1104*** (-7.5349)	-9.5157*** (-9.1220)	-10.0243*** (-9.7396)	0.1132 (0.1899)	0.9998* (1.8708)	0.6478 (1.5588)
行业	控制	控制	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.4445	0.4565	0.4506	0.0173	0.0332	0.0290
N	2098	2342	3618	1730	2035	3071

附表 25：机制分析——研发背景高管权力、研发人员比重与公司创新

	(1) <i>II2</i>	(2) <i>IO</i>	(3) <i>II2</i>	(4) <i>IO</i>
<i>power</i>	27.5164*** (6.4169)	0.8976*** (3.3846)	20.0470*** (3.3232)	0.7521** (2.0441)
<i>II2</i>		0.0211*** (15.0567)		0.0215*** (10.9092)
<i>size</i>	2.1003*** (5.9850)	0.2676*** (11.5292)	2.4888*** (3.8137)	0.3823*** (9.9574)
<i>lev</i>	-4.9954*** (-3.3451)	0.0424 (0.4290)	-7.3967*** (-2.6763)	0.1468 (0.9304)
<i>ROA</i>	17.1296*** (3.8366)	2.1839*** (6.2682)	28.5127*** (3.2468)	2.9815*** (5.2860)
<i>growth</i>	0.0973 (0.2955)	-0.0258 (-0.8839)	-0.0965 (-0.1905)	-0.1128** (-2.4476)
<i>cfoa</i>	-6.1822* (-1.9047)	-0.7532*** (-3.0156)	-4.4329 (-0.7542)	-1.0362** (-2.5415)
<i>empnum</i>	-4.1568*** (-12.0290)	0.4765*** (21.0572)	-4.5862*** (-7.7411)	0.4183*** (11.7358)
<i>TMnum</i>	0.0850* (1.8135)	0.0062* (1.8565)	0.1794** (2.2072)	0.0081 (1.5522)
<i>shrchr3</i>	-0.0431*** (-2.5905)	-0.0030*** (-2.7359)	-0.0895*** (-3.1027)	-0.0018 (-1.0473)
<i>ddbl</i>	9.4639*** (2.6316)	0.0925 (0.3552)	12.9180** (2.0362)	-0.2395 (-0.5778)
<i>dual</i>	-0.0458 (-0.1025)	0.0753** (2.3144)	0.3315 (0.4265)	0.0231 (0.4725)
<i>listage</i>	-0.7251* (-1.9253)	-0.0456* (-1.7881)	0.0167 (0.0257)	0.0116 (0.2843)
<i>SOE</i>	0.8180 (1.3850)	0.0240 (0.6325)	1.4110 (1.3505)	0.0394 (0.6450)
<i>policon</i>	-1.0646*** (-2.6781)	-0.1255*** (-4.0459)	-2.3050*** (-3.1134)	-0.0939* (-1.8882)

<i>marketize</i>	0.3629*** (2.8113)	0.0816*** (8.7232)	0.5984** (2.5295)	0.0537*** (3.4766)
<i>_cons</i>	-15.3641** (-2.4248)	-7.2892*** (-6.5730)	-23.5817** (-2.0524)	-11.0754*** (-11.3183)
行业	控制	控制	控制	控制
年度	控制	控制	控制	控制
adj. R ²	0.3841	0.4344	0.4004	0.4926
N	5570	5570	2095	2095
Sobel Z		8.8400		4.4620
Goodman-1 Z		8.8270		4.4460
Goodman-2 Z		8.8530		4.4770
中介效应占比		39.26 %		36.39 %

注：该附录是期刊所发表论文的组成部分，同样视为作者公开发表的内容。如研究中使用该附录中的内容，请务必在研究成果上注明引文和下载附件出处。

引用示例：

参考文献引用范例：

[1] 朱军. 技术吸收、政府推动与中国全要素生产率提升[J].中国工业经济.2017,(1):5-24.

如果研究中使用了未在《中国工业经济》纸质版刊发、但在杂志网站上正式公开发表的数字内容（包括数据、程序、附录文件），请务必在研究成果正文中注明：

数据（及程序等附件）来自朱军（2017），参见在《中国工业经济》网站（<http://www.ciejjournal.org>）附件下载。